

**АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ  
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

98

**Цель и задачи дисциплины**

**Цель курса** – получение теоретических знаний по основам антикризисного управления и практических навыков диагностики, предупреждения и преодоления кризисов в социально-экономических системах.

**Задачи курса** - изучение теоретических основ антикризисного управления, механизма государственного регулирования кризисных ситуаций, овладение методикой диагностики экономического состояния организации, разработки стратегии и тактики антикризисного управления, изучение типовых процедур оздоровления предприятия и приобретение навыков их применения в нестандартных ситуациях.

**Место дисциплины в структуре ООП**

Направление подготовки (профиль)	Цикл/компонент	Модуль	Трудоемкость (З.Е.)	Формы контроля
Менеджмент	Б.3		4	экзамен

**Результаты освоения дисциплины (формируемые компетенции)**

Направление подготовки (профиль), шифр	Общекультурные: Профессиональные:	<i>ОК-05, ОК-06, ОК-08, ОК-09 ПК-03, ПК-09, ПК-11, ПК-50</i>
080500062		

В результате освоения дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции:

Направление подготовки (профиль)	Коды компетенций	Знания:	Умения:
080500062	ОК-05		
Менеджмент (бакалавриат)	ОК-06		
	ОК-08		
	ОК-09		
	ПК-03		
	ПК-09		
	ПК-11		
	ПК-50		
			1) основных событий и процессов мировой и отечественной экономической истории; 2) основных нормативных правовых документов; 3) социальной значимости своей будущей профессии; 4) основы анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне; 5) основ построения, расчета современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне; 6) закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне. 7) основные элементы, механизмы и методы антикризисного управления
			1) логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь; 2) находить организационно-

управленческие решения и готовность нести за них ответственность;

3) анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;

4) анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро-и макроуровне;

5) рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели;

6) обобщать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей;

7) - ставить стратегические цели и формулировать практические задачи, связанные с реализацией на предприятии антикризисной стратегии;

8) находить решение типовых задач, в том числе в «нестандартных» ситуациях

9) создавать эффективно функционирующую модель финансового анализа последующей диагностикой предприятия с целью предупреждения банкротства;

10) правильно разрабатывать механизм реализации конкретной процедуры банкротства в случае работы в команде антикризисного управляющего;

11) составлять и реализовывать план финансового оздоровления предприятия, провести реструктуризацию собственности предприятия и его реорганизацию.

Владение:

- 1) культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения;
- 2) готовность к разработке процедур и методов контроля;
- 3) способность использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала;
- 4) способность оценивать влияние инвестиционных решений и решений по финансированию на рост ценности (стоимости) компании;
- 5) способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;
- 6) навыками принятия решений на уровне менеджеров высшего и среднего звена.

### **Связь с другими дисциплинами**

Дисциплина базируется на следующих дисциплинах ООП

- Методы принятия управленческих решений ПК-03
- Теория менеджмента ПК-09
- Финансовый менеджмент ПК-11
- Основы предпринимательства ПК-50

При освоении данной дисциплины компетенции одновременно формируются следующими дисциплинами ООП

- Управление человеческими ресурсами ПК-09
- Бизнес-планирование ПК-50

Освоение данной дисциплины необходимо обучающемуся для успешного освоения следующих дисциплин (модулей), прохождения практик ООП по данному направлению подготовки:

- Управление изменениями ПК-03
- Стратегический менеджмент ПК-09

### **Структура и содержание дисциплины**

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.

---

Тема 2. Особенности и виды экономических кризисов.

---

Тема 3. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.

---

Тема 4. Механизмы антикризисного управления.

---

Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

---

Тема 6. Институт банкротства

Тема 7. Мониторинг и диагностика кризисных ситуаций

Тема 8. Инструменты антикризисного управления: санация, реструктуризация, оценка

Тема 9. Стратегия и тактика антикризисного управления.

---

**Образовательные технологии**

Методика преподавания курса предполагает проведение лекционных и практических занятий. Для получения необходимых знаний, умений и навыков на практических занятиях решаются задачи, рассматриваются конкретные ситуации, проводятся «деловые игры». Каждая тема курса представлена презентациями.

**Фонды оценочных средств**

Текущий контроль знаний студентов проводится на базе разработанных тестов по каждой теме курса. Студенты выполняют практические задания самостоятельно, и оценка их ведется в течение семестра. Промежуточная аттестация проводится в виде электронного тестирования в системе СИТО.

Кафедра: Менеджмента  
Ведущие преподаватели *Таскаева Н.Н.*

**Ключевые слова**

Кризис. Экономический кризис. Кризисы в социально-экономических системах. Антикризисное управление. Государственное антикризисное регулирование. Банкротство. Антикризисный управляющий. Финансовое оздоровление. Конкурсное производство. Ликвидация. Мониторинг. Диагностика. Санация. Реорганизация. Реструктуризация. Оценка бизнеса. Стратегия антикризисного управления. Внешняя среда. Внутренняя среда. Антикризисная стратегия. Антикризисная функциональная стратегия. Тактика антикризисного управления. Маркетинг. Инвестиции. Инновации. Риск. Эффективность антикризисного управления.