

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Рабочая программа дисциплины (модуля)

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Направление и направленность (профиль)

38.03.01 Экономика. Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Год набора на ОПОП  
2020

Форма обучения  
заочная

Владивосток 2023

Рабочая программа дисциплины (модуля) «Управленческий учет» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки 38.03.01 Экономика (утв. приказом Минобрнауки России от 12.11.2015г. №1327) и Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утв. приказом Минобрнауки России от 06.04.2021 г. N245).

Составитель(и):

*Конвисарова Е.В., кандидат экономических наук, доцент, Кафедра экономики и управления, Elena.Konvisarova@vvsu.ru*

Утверждена на заседании кафедры экономики и управления от 12.04.2023 , протокол № 6

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой (разработчика)  
Варкулевич Т.В.

<b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>	
Сертификат	1575458423
Номер транзакции	0000000000B3334C
Владелец	Варкулевич Т.В.

Заведующий кафедрой (выпускающей)  
Варкулевич Т.В.

<b>ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ</b>	
Сертификат	1575458423
Номер транзакции	0000000000B3334F
Владелец	Варкулевич Т.В.

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов знаний, умений и навыков в области управленческого учета, необходимых в профессиональной деятельности.

Дисциплина - управленческий учет предназначена для подготовки информации для управления организацией, нахождения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, для составления необходимых расчетов при планировании, для обоснования и представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

Для организации управленческого бухгалтерского учета большое значение имеет выбор традиционных и специфических способов и приемов: директ костинг, стандарт кост, бюджетирование.

Задачи дисциплины:

- нахождение организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности;
- формирование готовности нести ответственность за выбранные организационно-управленческие решения;
- составление необходимых расчетов при планировании ;
- обоснование и представление результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются знания, умения, навыки, соотнесенные с компетенциями, которые формирует дисциплина, и обеспечивающие достижение планируемых результатов по образовательной программе в целом. Перечень компетенций, формируемых в результате изучения дисциплины (модуля), приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

Название ОПОП ВО, сокращенное	Код компетенции	Формулировка компетенции	Планируемые результаты обучения	
38.03.01 «Экономика» (Б-ЭУ)	ПК-3	Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	Знания:	знать сущность и принципы систем планирования и бюджетирования, контроля и регулирования для выполнения расчетов в экономических разделах планов, для их обоснования и представления результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
			Умения:	на основе полученных знаний выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

	ОПК-4	Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	Знания:	знать сущность и принципы управленческого учета и систем его организации в компании для реализации способности находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность
			Умения:	на основе полученных знаний находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность

### 3. Место дисциплины (модуля) в структуре основной образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет» относится к вариативным дисциплинам, формируя необходимые компетенции

Входными требованиями, необходимыми для освоения дисциплины, является наличие у обучающихся компетенций, сформированных при изучении дисциплин и/или прохождении практик «Бухгалтерский учет модуль 2». На данную дисциплину опираются «Расчетно-аналитический практикум».

### 4. Объем дисциплины (модуля)

Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу с обучающимися (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу, приведен в таблице 2.

Таблица 2 – Общая трудоемкость дисциплины

Название ОПОП ВО	Форма обучения	Часть УП	Семестр (ОФО) или курс (ЗФО, ОЗФО)	Трудоемкость (З.Е.)	Объем контактной работы (час)					СРС	Форма аттестации	
					Всего	Аудиторная			Внеаудиторная			
						лек.	прак.	лаб.	ПА			КСР
38.03.01 Экономика	ЗФО	Бл1.В	3	3	13	8	4	0	1	0	95	3

### 5. Структура и содержание дисциплины (модуля)

#### 5.1 Структура дисциплины (модуля) для ЗФО

Тематический план, отражающий содержание дисциплины (перечень разделов и тем), структурированное по видам учебных занятий с указанием их объемов в соответствии с учебным планом, приведен в таблице 3.1

Таблица 3.1 – Разделы дисциплины (модуля), виды учебной деятельности и формы текущего контроля для ЗФО

№	Название темы	Кол-во часов, отведенное на				Форма текущего контроля
		Лек	Практ	Лаб	СРС	
1	Сущность и организация управленческого учета. Затраты и их классификация	2	1	0	23	Тестирование

2	Основные модели учета затрат	2	1	0	23	Тестирование, решение кейс-задач
3	Бюджетирование и сметное планирование	2	1	0	24	Тестирование, решение кейс-задач
4	Директ костинг и маржинальный подход для принятия управленческих решений	2	1	0	25	Тестирование, решение кейс-задач
<b>Итого по таблице</b>		<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	

## 5.2 Содержание разделов и тем дисциплины (модуля) для ЗФО

*Тема 1 Сущность и организация управленческого учета. Затраты и их классификация.*

Содержание темы: Сущность и значение управленческого учета в современных условиях. Сущность затрат и их классификация. Классификация затрат по целям управления. Основные термины управленческого учета. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности. Понятие «центр ответственности», классификация центров ответственности и бюджетирования. Учет затрат по центрам ответственности. Учет и отчетность по центрам прибыли. Отчет центра инвестиций. Организационные аспекты управленческого учета.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: Лекции, практические занятия, ЭОС.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Выполнение заданий в ЭОС Moodle, выполнение домашних заданий по текущему контролю, групповая работа над ситуационными проектами, подготовка к практическим занятиям.

*Тема 2 Основные модели учета затрат.*

Содержание темы: Традиционные методы управления затратами. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования. Методы калькулирования как база ценообразования. Понятие метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции. Понятие и объекты калькулирования себестоимости продукции. Способы исчисления себестоимости отдельных видов продукции. Позаказный, попередельный, попроцессный методы учета затрат на производство. Модели и методы управления затратами в управленческом учете. Сущность основных систем управленческого учета. Метод учета затрат и калькулирования сокращенной себестоимости продукции («директ-костинг»). Метод управления по отклонениям Стандарт кост и другие.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: Лекции, практические занятия, ЭОС.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Выполнение заданий в ЭОС Moodle, выполнение домашних заданий по текущему контролю, групповая работа над ситуационными проектами, подготовка к практическим занятиям.

*Тема 3 Бюджетирование и сметное планирование.*

Содержание темы: Сущность и классификация планов, бюджетов и смет. Виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы. Этапы планирования и бюджетирования. Бюджет продаж, производственная программа, планирование использования материалов, трудовых затрат, общепроизводственных расходов, общехозяйственных расходов, плана прибылей и убытков, бюджет денежных средств предприятия, бюджетный бухгалтерский баланс предприятия. Сущность системы Стандарт кост. Анализ и интерпретация отклонений.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные

технологии: Лекции, практические занятия, ЭОС.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Выполнение заданий в ЭОС Moodle, выполнение домашних заданий по текущему контролю, групповая работа над ситуационными проектами, подготовка к практическим занятиям.

*Тема 4 Директ костинг и маржинальный подход для принятия управленческих решений.*

Содержание темы: Понятие неполной себестоимости. Сравнение систем учета полных затрат и переменных затрат (директ костинга). Сущность маржинального дохода и его многоступенчатый учет. Методы списания постоянных расходов. Анализ безубыточности производства. Использование данных управленческого учета при обосновании и принятии управленческих решений.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: Лекции, практические занятия, ЭОС.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Выполнение заданий в ЭОС Moodle, выполнение домашних заданий по текущему контролю, групповая работа над ситуационными проектами, подготовка к практическим занятиям.

## **6. Методические указания по организации изучения дисциплины (модуля)**

Успешное освоение дисциплины предполагает активную работу студентов на всех занятиях аудиторной формы: лекциях и практических занятиях, выполнение аттестационных мероприятий, эффективную самостоятельную работу.

В процессе изучения дисциплины студенту необходимо ориентироваться на самостоятельную проработку лекционного материала, подготовку к практическим занятиям, выполнение заданий разной степени сложности и тестов в электронном курсе (ЭОС МУДЛ).

Для проведения занятий лекционного типа используются учебно-наглядные пособия в форме презентационных материалов, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие темам лекций, представленным в пункте 5 настоящей РПД.

**Особенности организации обучения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.**

При необходимости обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов (по заявлению обучающегося) предоставляется учебная информация в доступных формах с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания, консультации и др.

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания, консультации и др.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; индивидуальные задания, консультации и др.

## **7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений планируемым результатам обучения по дисциплине созданы фонды оценочных средств. Типовые контрольные задания, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, а также критерии и показатели, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и

характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, представлены в Приложении 1.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **8.1 Основная литература**

1. Волкова О. Н. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ. Учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] , 2020 - 461 - Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlencheskiy-uchet-451293>

2. Чая В. Т., Чупахина Н. И. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ. Учебник и практикум для вузов [Электронный ресурс] , 2020 - 332 - Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlencheskiy-uchet-450372>

### **8.2 Дополнительная литература**

1. Бухгалтерский управленческий учет : Учебник [Электронный ресурс] : Дашков и К , 2019 - 400 - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=358382>

2. Каверина О. Д. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ 3-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для бакалавриата и специалитета [Электронный ресурс] , 2019 - 389 - Режим доступа: <https://urait.ru/book/upravlencheskiy-uchet-431429>

### **8.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы (при необходимости):**

1. МУДЛ <https://oldedu.vvsu.ru/course/view.php?id=37341>

2. Презентации <http://portfolio.vvsu.ru/presentation/details/tid/7576/material/2146352134>

3. Электронная библиотечная система ZNANIUM.COM - Режим доступа: <https://znanium.com/>

4. Электронно-библиотечная система издательства "Юрайт" - Режим доступа: <https://urait.ru/>

5. Open Academic Journals Index (ОАИ). Профессиональная база данных - Режим доступа: <http://oaji.net/>

6. Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина (база данных различных профессиональных областей) - Режим доступа: <https://www.prlib.ru/>

7. Информационно-справочная система "Консультант Плюс" - Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### Основное оборудование:

- Компьютеры
- Проектор
- Мультимедийная трибуна E-Station S
- Проектор № 1 Epson EB-480

### Программное обеспечение:

- Autodesk Revit 2013Russian

## 10. Словарь основных терминов

### А

#### Аннуитет

или финансовая рента, - это однонаправленный денежный поток с равными временными интервалами

### Б

#### Безвозвратные затраты

это затраты, которые уже возникли в результате ранее принятого решения и ,на сумму которых, уже не могут повлиять никакие альтернативы.

#### Бизнес-план

план, программа осуществления бизнес-операций, действий фирмы, содержащая сведения о фирме, товаре, его производстве, рынках сбыта, маркетинге, организации операций и их эффективности.

#### Бюджет продаж

это операционный бюджет, содержащий информацию о запланированном объеме продаж, цене и ожидаемом доходе от реализации каждого вида продукции.

#### Бюджетирование

это производственно-финансовое планирование деятельности предприятия путем составления общего бюджета предприятия, а также бюджетов отдельных подразделений с целью определения их финансовых затрат и результатов.

### В

#### валовая добавленная стоимость

Разница между выпуском товаров и услуг и их потреблением

#### Валовая добавленная стоимость

Разность между выпуском товаров и услуг и их промежуточным потреблением.

#### Внереализационный результат

Нейтральная выручка минус поступления нейтральных затрат.

#### Возвратные отходы

Остатки сырья (материалов), полуфабрикатов, теплоносителей и других видов материальных ресурсов, образовавшиеся в процессе производства товаров (выполнения работ, услуг), частично утратившие потребительные качества исходных ресурсов и в силу этого используемые с повышенными расходами или пониженным выходом продукции, не используемые по прямому назначению.

#### Входящие затраты

- это средства, ресурсы (активы), которые были приобретены, имеются в наличии и способны принести доходы в будущем. Их можно назвать расходами.

#### Выручка

Совокупность поступивших в отчетном периоде платежных средств и дебиторской задолженности по отгруженной (отпущенной) продукции и потребленным услугам.

### Г

#### Гибкая смета

это бюджет, который, посредством разграничения постоянных и переменных затрат, разработан, чтобы изменяться в ответ на изменения объема выпуска продукции (уровня деятельности).

#### Гибкий бюджет

это бюджет, который составляется не для конкретного уровня деловой активности, а для определенного его диапазона

### Д

#### Дегрессирующие затраты

- непропорциональные затраты, величина прироста суммы которых меньше, чем изменение количества продукции.

#### Директ-костинг

- это система учета затрат на производство и продажу, базирующаяся на разделении общих издержек предприятия на постоянные, т.е. не зависящие от количества продукции, произведенной и (или) проданной, за данный период времени, и переменные, т.е. изменяющиеся расходы, прямо связанные с количеством продукции, произведенной за это время. Только последняя группа издержек - прямые затраты и переменные косвенные расходы - вовлекается в исчисление себестоимости изделий.

#### Добавленная стоимость

Разность между совокупными доходами коммерческой организации и стоимостью потребленного для этого сырья, материалов, энергии, комплектующих изделий, услуг.

#### Достоверность

Возможность для компетентного пользователя делать на основе данных учета и отчетности правильные выводы

#### Доход организации

увеличение экономических выгод в результате поступления активов в виде денежных средств и иного имущества, а также погашение обязательств, приводящее к увеличению капитала этой организации, за исключением вкладов участников (собственников имущества).

#### Драйвер

это носитель затрат для каждого обособленного действия или операции

#### З

#### Запас прочности

Разница между фактически полученной выручкой от продаж и значением точки безубыточности в стоимостном выражении.

При достаточном запасе прочности прибыль предприятия равна сумме удельного маржинального дохода, полученного от количества единиц продукции, работ, услуг, реализованных сверх критического объема.

#### Запас финансовой безопасности

- это объем товаров в количественном и стоимостном выражениях, который предприятие надеется продать сверх объема, обеспечивающего ему безубыточность.

#### Затраты

Выраженные в натуральной и денежной формах совокупные издержки живого и овеществленного труда в процессе предпринимательской деятельности в течение определенного периода времени.

#### И

#### Издержки производства и сбыта

совокупность переменных, зависящих от объема деятельности расходов и затрат на организацию и управление предприятием, являющихся преимущественно постоянными, зависящими от продолжительности отчетного периода

#### Инвестиции

это совокупность затрат, реализуемых в форме долгосрочных вложений собственного или заемного капитала

#### Инкрементные затраты и доходы

это дополнительные затраты (доходы), возникающие в результате изготовления или продажи группы дополнительных единиц продукции.

#### К

#### Кайдзен-костинг

это инструмент снижения затрат, который используют менеджеры для достижения целевого уровня себестоимости и обеспечения высокой рентабельности производства.

#### Калькулирование

- это совокупность приемов учета затрат на производство расчетных процедур исчисления себестоимости продукта. Калькулирование необходимо для определения

себестоимости продукции, установления уровня безубыточности цены.

Калькуляционные затраты

- представляют собой возмещение прошлых или возможных в будущем затрат предприятия.

Калькуляционный процент

- рассматривается как упущенная выгода, несостоявшаяся прибыль, поскольку если бы собственные средства, вложенные в производственную деятельность, были помещены на счет в банке или предоставлены другим организациям во временное пользование, предприятие получило бы этот процент без всяких дополнительных затрат и усилий со своей стороны

Капитальный ремонт

Такой вид ремонта машин, оборудования и транспортных средств, при котором производится полная разборка агрегата, замена или восстановление основных его деталей и узлов.

Коммерческая деятельность

- сложный комбинационный процесс по производству и реализации товаров и услуг, в котором участвуют труд, земля и капитал.

Конкретные места затрат

это определенные технологические подразделения, выпускающие продукцию; основные, вспомогательные производства, цеха по изготовлению потребительских товаров, которые в дальнейшем подразделяются на участки, группы машин и отдельные рабочие места.

Контроллинг

комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности. Контроллинг может обеспечивать информационно-аналитическую поддержку процессов принятия решений при управлении организацией (предприятием, корпорацией, органом государственной власти) и может быть частью прописывающей принятие определённых решений в рамках определённых систем менеджмента.

Кост-драйверы

это детали, полуфабрикаты и другие составные части продукции, ее отдельные виды, количество заказов на поставку сырья и материалов, число единиц их хранения, количество наладок оборудования и т.д

Кост-коллинг

это метод оптимизации затрат направлен на их максимальное снижение в кратчайшие сроки без ущерба для деятельности предприятия и перспектив его развития. Используется в антикризисном менеджменте и управлении конкурентоспособностью.

Коэффициент выручки

- это доля маржинального дохода в выручке.

Критическая цена

это цена равная себестоимости продукции. В данном случае прибыль и рентабельность равны нулю. Установление цены ниже этого уровня невыгодно для предприятия, так как в результате будет получен убыток.

Кромка (граница) финансовой безопасности

Разница между безубыточным объемом реализации и максимальным прогнозируемым объемом продаж.

Кромка финансовой безопасности

Разница между безубыточным объемом реализации и максимальным объемом продажи

Л

Ликвидность

это способность своевременно погашать краткосрочные обязательства

М

Маржинальная прибыль (доход) на единицу продукции (ставка покрытия)

- это разница между ценой продажи и переменными ( в частном случае - постоянными) затратами на изготовление или добычу единицы продукции.

Место затрат

это функциональная сфера или область ответственности, которые связаны с определенного вида издержками.

Их дифференциацию можно рассматривать в макро- и микромасштабе, т.е. применительно к отрасли и народному хозяйству в целом или к каждому конкретному предприятию.

В первом случае речь идет о затратах организаций холдингового типа, объединений юридически самостоятельных предприятий, крупных компаний. В этом значении место затрат представляет собой совокупность предприятий и учреждений, группированных по целевому и ведомственному признакам.

Метод калькулирования

- это способ или совокупность способов исчисления себестоимости единицы отдельных видов продукции, работ, услуг.

Модель принятия решения

- это числовое или символическое выражение переменных и параметров, влияющих на данное решение.

Мониторинг финансово-хозяйственной деятельности

это отслеживание протекающих процессов в режиме реального времени, оперативный контроль результатов работы, своевременное принятие мер для устранения недостатков, ведущих к удорожанию себестоимости и снижению рентабельности производства и продаж.

Н

Нерелевантные расходы

расходы прошлых отчетных периодов, на которые уже нельзя повлиять, а также большая часть текущих затрат, зависящих от продолжительности периода, за который определяется их величина.

Нерелевантные расходы

Расходы прошлых отчетных периодов, на которые нельзя повлиять, а также большая часть текущих затрат, зависящих от продолжительности периода, за который определяется их величина.

Нетто-прибыль

это выручка, очищенная от постоянных и переменных затрат.

Неустраняемые расходы

это затраты, которых невозможно избежать при любом из вариантов альтернативного решения.

Неустраняемые расходы

Затраты, которых невозможно избежать при любом из вариантов альтернативного решения.

Нормирование

способствует своевременному выявлению и предупреждению нерационального расходования средств, определяет предельные значения затрат и результатов, упрощает технику исчисления и анализа себестоимости продукции.

О

Общий финансовый результат

Включает производственный и финансовый результаты и должен соответствовать величине балансовой прибыли или убытка.

Объект учета затрат

- это признак их группировки, определяющий обобщение данных для получения информации в интересах контроля и управления.

Обязательства

задолженность, возникшая в результате проведения прошлых сделок или событий,

расчет по которым может привести к передаче или использованию активов, к предоставлению услуг или к прочему оттоку экономических выгод в будущем. Иными словами обязательства - это источники формирования ресурсов компании, используемые ею на возвратной основе.

Оперативная диагностика финансово- хозяйственной деятельности предприятия

Диагностика, которая отслеживает и анализирует финансовое состояние организаций, уровень их безубыточности, оценивает риски и вырабатывает рекомендации по управлению рисками.

Оперативный управленческий учет

предназначен для того, что бы обеспечить максимально эффективное достижение цели краткосрочного периода (года), т.е. в большинстве случаев получение максимальной прибыли.

Оперативный учет

Обеспечивает выявление узких мест в деятельности предприятия, в его производственных и сбытовых возможностях, формирует информацию для управления ассортиментом продукции и товаров, затратами и результатами производственно-сбытовой деятельности, помогает в определении цен предложения и участия на рынке, обеспечивает другую информацию для принятия оперативных управленческих решений.

Операционные драйверы

это факторы, оказывающие влияние на изменение затрат и стоимостей нескольких связанных между собой действий

Основные материалы

предметы труда, которые прошли промышленную переработку и используются для изготовления продукции, вещественно входят в состав ее элементов либо являются необходимым компонентом при производстве.

П

Первоначальные затраты капитала

- это расходы на приобретение, строительство или аренду основных средств и другого имущества, наем рабочей силы и ее оплату до поступления дохода, организационные расходы на получение лицензий на право деятельности, регистрацию предприятия и др.

Переменные накладные расходы

те косвенные производственные затраты, которые изменяются прямо, или почти прямо пропорционально объему производства, такие как косвенные затраты на материалы и на оплату труда.

Переменные накладные расходы

Косвенные производственные затраты, которые изменяются прямо, или почти прямо пропорционально объему производства, такие как косвенные затраты на материалы и на оплату труда.

План

- это проект желаемого будущего и путей его эффективного достижения.

Платежи

представляют собой уплату в наличной или безналичной форме денег и других платежных средств

Поле издержек

- это совокупность расходов предприятия независимо от их целевого назначения, степени завершенности процессов производственной деятельности и результатов производства.

Поле издержек

Совокупность расходов независимо от их целевого назначения, степени завершенности процессов производственной деятельности и результатов производства.

Полнота управленческого учета

Достаточность информации для управления предприятием и его подразделениями, возможность обеспечить эту достаточность

Постоянные затраты на единицу продукции

Средняя величина, получаемая в результате деления общей суммы постоянных расходов данного периода времени на число единиц измерения объема производства или продаж в этом же периоде.

Приростные затраты

- представляют собой дополнительные расходы, возникающие в результате изготовления или продажи группы различных единиц продукции. В них может входить и часть постоянных издержек предприятия, зависящая от принимаемого решения.

Приход средств

поступление средств в наличной денежной или безналичной формах, когда предприятие выступает в качестве remitenta (получателя) платежа.

Производственная выручка

- это доходы от обычных видов деятельности, т.е. производственная выручка не включает доходы от операционной и иной финансовой деятельности, а также так называемые прочие непланируемые (чрезвычайные) доходы; исключает внереализационные доходы, но в ней могут быть обособлены доходы от производственных инвестиций.

Производственная выручка

Доходы от обычных видов деятельности, производственная выручка не включает доходы от операционной или иной финансовой деятельности, а также непланируемые доходы. Исключает внереализационные доходы, но в ней могут быть обособлены доходы от производственных инвестиций.

Производственный результат

Сальдо, полученное в результате сопоставления производственной выручки от продаж (общая выручка минус нейтральные поступления) и производственных затрат (общие затраты минус нейтральные).

Производственный учет

Составляющая управленческого учета, предназначенная для внутреннего (внутризаводского, как говорили раньше) управления производством и сбытом продукции.

Р

Расход

совокупность кредиторской задолженности и платежей.

Расходы на продажу

особая группа затрат, включаемых в полную себестоимость продукции, которая характеризует издержки, связанные с реализацией изготовленной продукции.

Расходы организации

стоимость товаров, услуг и работ, использованных в текущем учетном периоде, или как оттоки и другие способы расходования активов либо вступления в обязательства за определенный период времени. В конечном итоге согласно ПБУ 10/99 расходами признается уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов (денежных средств и иного имущества) организации, за исключением уменьшения вкладов по решению собственников

Регрессивные расходы

Расходы, которые с ростом объемов занятости, загрузки производственных мощностей и площадей уменьшаются как в абсолютной, так и в относительной величине.

Регрессивные расходы

- тип расходов, которые с ростом объемов занятости, загрузки производственных мощностей и площадей уменьшаются как в абсолютной, так и в относительной величине.

Резервный капитал

это часть накопленной прибыли предприятия, зарезервированная для возмещения возможных убытков от хозяйственной деятельности

Релевантные затраты и доходы

- это ожидаемые будущие затраты и доходы, которые различаются по альтернативным вариантам, т.е. это расходы, принимаемые в расчет.

С

### Своевременность

В управленческом учете означает его возможность обеспечить менеджеров необходимой информацией к сроку принятия решений.

### Своевременность управленческого учета

означает его возможность обеспечить менеджеров необходимой информацией к сроку принятия решений.

### Система повышенной повременной оплаты

- предполагает более высокую почасовую ставку в случае достижения нормативного уровня объема производства. Стимулом для рабочих в данном случае является высокая почасовая ставка, которая слабо зависит от уровня производства.

### Система учета затрат

- это совокупность способов определения фактической величины затрат.

### Система учета полных затрат

(Absorption-costing) представляет собой систему учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, согласно которой все прямые производственные затраты и все косвенные затраты включаются в себестоимость продукции.

### Системность

Системность в УУ означает единство принципов отражения учетной информации, взаимосвязь регистров учета и внутренней отчетности, обеспечение в необходимых случаях сопоставимости ее данных с показателями бухгалтерского учета и отчетности.

### Стандарт-кост

- это система определения ожидаемых расходов предприятия и отдельных его подразделений, в основе которой лежат средний плановый уровень издержек прошлых периодов времени, апробированные стандарты (нормативы) затрат в целом на изделия и выполненные работы.

### Статичный бюджет

бюджет, рассчитанный на конкретный уровень деловой активности организации. Показатели такого бюджета соответствуют нормальному уровню деятельности предприятия

### Стимулирующие выплаты

- это расходы на оплату труда, включаемые в себестоимость продукции, которые представляют собой все виды премий и надбавок за производственные результаты, профессиональное мастерство, вознаграждения за выслугу лет, стоимость бесплатно предоставляемых услуг, обедов, форменной одежды, выплаты по районным коэффициентам, оплату за дни обследования, сдачи крови и отдых и т.п

### Стратегический управленческий учет

это раздел управленческого учета, который содержит информацию не только о внутренней среде организации, но и о внешнем окружении, в том числе о положении корпорации по отношению к основным конкурентам, и позволяет согласовать интересы различных групп лиц при принятии стратегических управленческих решений.

### Сырье

Продукция добывающих отраслей промышленности и сельского хозяйства, образующая материальную основу изделий.

Стоимость собственного сырья включает затраты труда на его добычу или производство, а в некоторых случаях и переработку.

### Т

### Таргет-костинг

- это целостная концепция управления, поддерживающая стратегию снижения себестоимости продукции на всем ее производственном цикле за счет применения производственных, инженерных, научных исследований и разработок, а также превентивного контроля издержек и калькулирования целевой себестоимости в соответствии с рыночными реалиями.

### Текущие затраты основной деятельности

- это затраты, которые отражают стоимость ресурсов, использованных в процессе

изготовления (добычи) продукции, выполнения работ, оказания услуг и которые осуществляются за счет собственных оборотных средств (оборотного капитала) организации и возмещаются в выручке от продажи продукции, товаров, работ, услуг;

Трансфертная цена

это цена, используемая для определения стоимости продукции (товаров, услуг), передаваемой прибылеобразующим или инвестиционно-развивающим центром ответственности другому центру ответственности внутри компании.

Трансфертная цена

Цена, используемая для определения стоимости продукции, передаваемой прибылеобразующим или инвестиционно-развивающим центром ответственности другому центру ответственности.

У

Управление предприятием

- это комбинирование различных производственных и непроизводственных факторов, действий и возможностей предпринимательской деятельности, конечной целью которой являются превышение доходов над расходами, обеспечение долговременного, эффективного функционирования организации.

Управленческая отчетность

это взаимосвязанный комплекс фактических, плановых, прогнозных данных и расчетных показателей о функционировании хозяйственной организации как экономической и производственной единицы

Управленческая функция

-это комплекс мер по реализации поставленной цели, оценке результатов деятельности различных подразделений предприятия, выработке корректирующих воздействий при отклонении от норм и нормативов затрат, объема производства и продаж.

Управленческий учет

область знаний и сфера деятельности, связанная с формированием и использованием экономической информации для управления внутри хозяйствующего субъекта (предприятия, компании, холдинга и т.п.)

Управленческий учет

Процесс идентификации, измерения, накопления, анализа, подготовки, интерпретации и представления финансовой и производственной информации, на основании которой руководством предприятия принимаются оперативные и стратегические решения

Управленческое решение

это определенный экономический процесс, совершаемый в рамках управления организацией, имеющий три этапа – подготовки, принятия и реализации управленческих решений, которые включают в себя, помимо выявления проблемы, формулирования заданий, сопоставления альтернативных вариантов решения, еще и составление плана реализации решения и оперативное руководство реализацией решений.

Устранимые расходы

Затраты, которых можно избежать при ином варианте альтернативного решения.

Ф

Финансовый учет

Составляющая управленческого учета, предназначенная для управления финансовой деятельностью непосредственно в организации.

Функционально-стоимостной анализ

- это метод системного исследования, позволяющий оценить реальную стоимость продукта или услуги безотносительно к организационной структуре компании с целью поиска баланса между себестоимостью и полезностью. Как прямые, так и косвенные расходы распределяются по продуктам и услугам в зависимости от объема ресурсов, требуемых на каждом из этапов производства.

Ц

Целостность и понятность управленческого учета

Одно из требований общепринятых стандартов и положений управленческого учета, означающие, что управленческий учет должен быть системным даже в тех случаях, когда он ведется без использования первичной документации, счетов и двойной записи

#### Цена дня

представляет собой цену на материальные ресурсы в день приобретения независимо от времени приобретения.

#### Цена приобретения

это фактическая цена в момент покупки

#### Центр инвестиций

(венчур-центр) - структурное подразделение (или группа подразделений), осуществляющее определенный набор основных и (или) обеспечивающих видов деятельности и способное оказывать непосредственное воздействие на доходы, расходы и эффективность данной деятельности, получение прибыли от которой ожидается в будущем.

#### Центр ответственности

Область, сфера, вид деятельности, во главе которых находится ответственное лицо (менеджер), имеющий права и возможности принимать и осуществлять решения.

#### Центр продаж

включает подразделения маркетинго-сбытовой деятельности, руководители которых отвечают только за выручку от реализации продукции, товаров, услуг, за затраты, связанные с их сбытом. Ему предоставляется информация о наиболее рентабельных в производстве или закупках товарах, но результаты деятельности оценивают главным образом по объему и структуре продаж в натуральном и стоимостном выражении и величине издержек обращения

#### Центр текущих затрат

представляет собой подразделение внутри предприятия, руководитель которого отвечает только за затраты. Примерами могут быть производственный цех, не выпускающий конечной или завершенной продукции и полуфабрикатов, отделы заводоуправления, социальные службы и т.п. Центры затрат могут входить в состав других центров ответственности или существовать обособленно.

#### Ч

#### Чистая добавленная стоимость

Валовая добавленная стоимость минус потребление основного капитала в виде сумм амортизации

#### Э

#### Экономика

Система организации и взаимодействия государственных органов, субъектов хозяйствования и граждан по поводу использования ресурсов для обеспечения своей жизни и деятельности.

#### Экономичность

себестоимость товара по сравнению с эквивалентными товарами доступными на рынке.

#### Эффект операционного рычага

показатель, по величине которого можно судить, на сколько процентов изменится прибыль при снижении или увеличении выручки на 1%.

#### Эффект операционного рычага

Показатель, по величине которого можно судить, на сколько процентов изменится прибыль при снижении или увеличении выручки на 1%.